## AIB - 15 juin 2004



Société Tunisienne d'Entreprises de Télécommunications

## SOMMAIRE



- Sotetel en bref
- Le Secteur des télécoms en Tunisie en 2003
- Réalisations de 2003
- Résultats de l'exercice 2003
- Investissements de 2003
- Filiales de la Sotetel
- Réalisations de T1-2004
- Axes de développement



Le leader en Tunisie dans la mise en œuvre et la maintenance des réseaux privés et publics de télécommunication. Ses activités couvrent cinq domaines principaux:

#### Réseaux privés:

**Communication d'Entreprises** 

#### Réseaux publics :

Réseaux de Lignes d'Abonnés (RLA)

**Transmissions** 

Commutation

Réseaux mobiles



#### **DOMAINE D'ACTIVITES**

#### **RESEAUX PRIVES:**

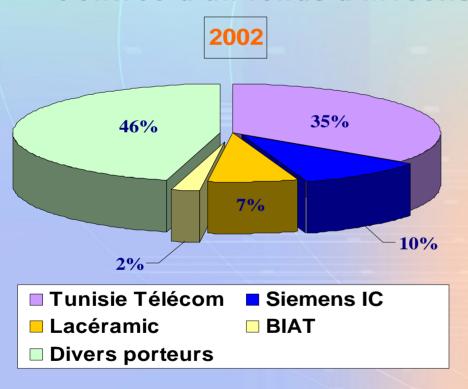
Communication d'Entreprises : péritéléphonie; sécurité; réseaux informatiques

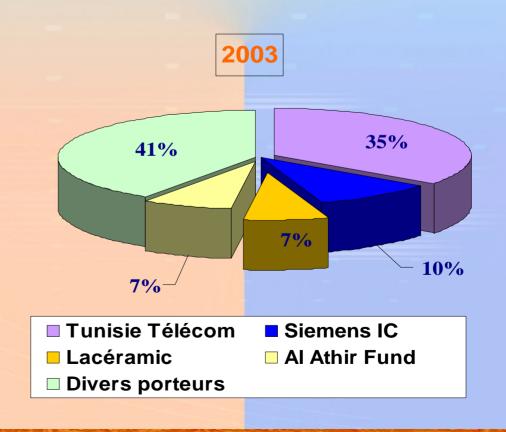
#### **RESEAUX PUBLICS:**

- Commutation : Centres locaux, de transit, de données et mobiles
- Réseaux de Lignes d'Abonnés : Pose de câbles de distribution
- Transmission : Systèmes de fibres optiques, faisceaux hertziens et réseaux d'accès; systèmes de télédiffusion
- Réseaux Mobiles : Réseaux GSM et TETRA; installation, test et mise en service de stations de base; recherche et aménagement de sites



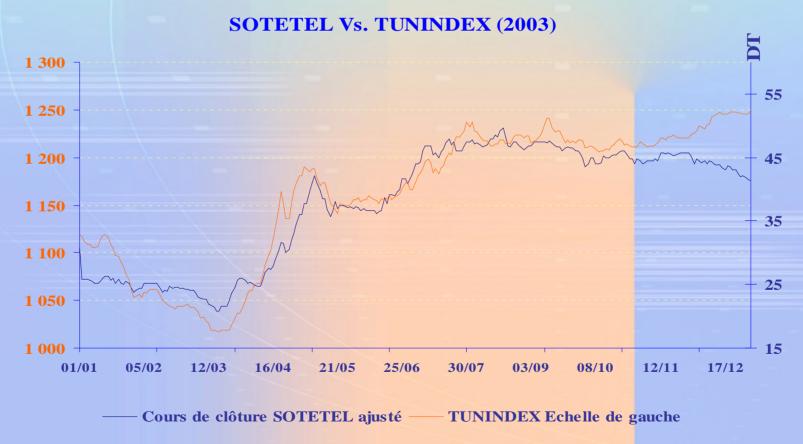
Une structure d'actionnariat caractérisée cette année par l'entrée d'un fonds d'investissement koweïtien







Une remarquable progression du cours durant l'année 2003 (+60,3%)



## Le Secteur des Télécoms en Tunisie en 2003

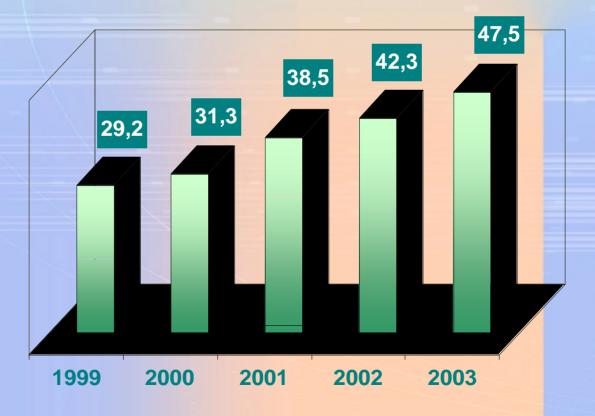
- Lancement du programme de transformation de Tunisie Télécom en Société Anonyme
- Sélection par voie d'appel d'offres d'un second opérateur privé pour le service V-SAT
- Baisse des tarifs des communications
- Tenue de la première phase de SMSI à Genève

## Réalisations de 2003



Poursuite de la croissance de l'activité avec une progression significative de 12% du chiffre d'affaires, contre 9,7% en 2002.

**Evolution du Chiffre d'Affaires (en MDT)** 



## Réalisations de 2003

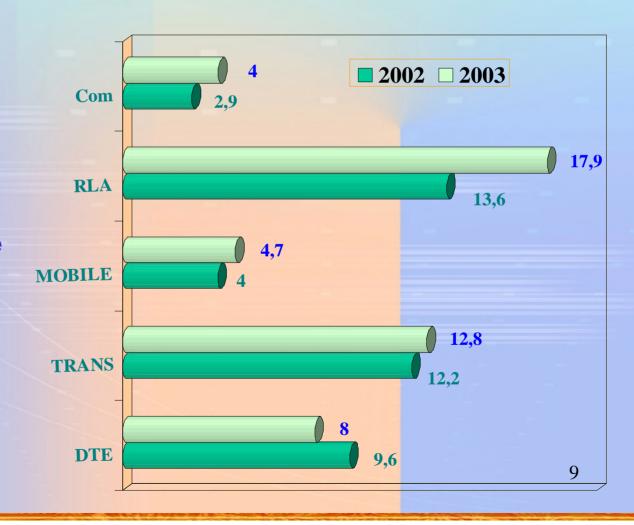


 Forte progression de l'activité Commutation (+39%) et de l'activité RLA (+31%)

 Reprise de la croissance pour l'activité Réseau Mobile (18%) et de l'activité Transmissions (+5%)

Recul de l'activité
 Communication
 d'entreprises (-15%)

#### Chiffre d'Affaires par activité (en MDT)



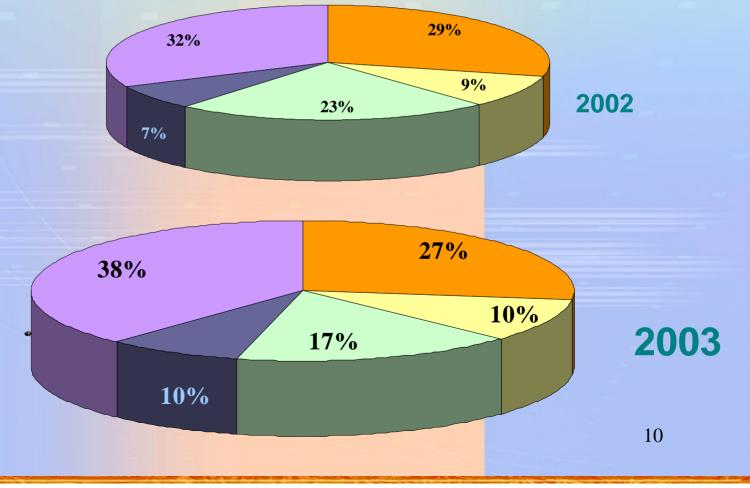
## Réalisations de 2003



Consolidation de la part de l'activité RLA dans la structure du chiffre d'affaires contre un net recul de celle de la Communication d'entreprises



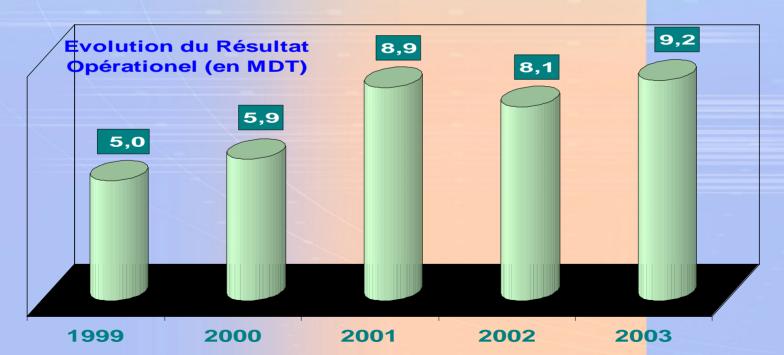
- Mobile
- Com. d'Entreprises
- Commutation
- RLA



## Résultats de l'exercice 2003



- Maîtrise de l'approvisionnement en matières premières et de consommables d'où une amélioration de la marge sur coûts d'achats.
- Progression des charges de personnel et des dotations aux amortissements & provisions
- Amélioration du résultat d'exploitation de 8,3%

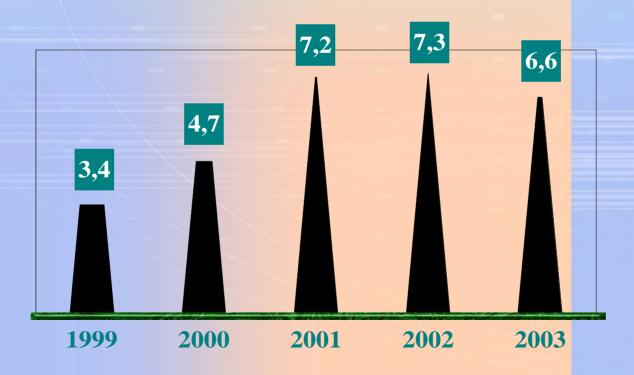


## Résultats de l'exercice 2003



- Baisse des produits de placement et hausse des frais financiers suite au financement d'une partie des investissements par le biais du leasing.
- Recul du résultat net de 10%

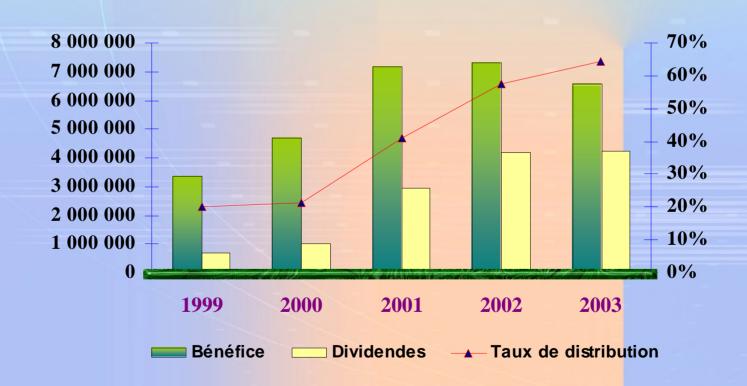
#### **Evolution du Résultat Net (en MDT)**



## Dividendes 2003



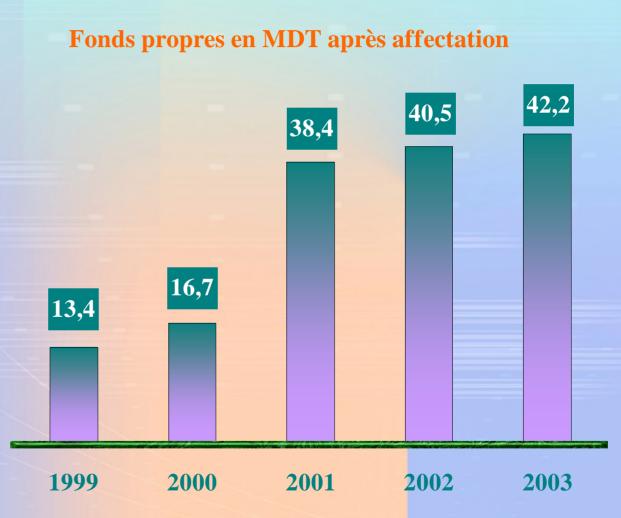
#### Proposition d'un dividende par action de 2,100 DT



## Structure financière 2003



Consolidation des fonds propres de 3,8% et léger changement de la structure financière suite au recours au leasing (taux d'endettement retraité: 9%)



## Investissements en 2003



- Poursuite du programme d'investissement dans les moyens techniques (engins de chantier, matériel roulant) et la modernisation du réseau de la société (informatisation et construction)
- Enveloppe consacrée en 2003 de 5,2 MD dont 80% par le biais du leasing
- Transfert de 3 agences Communication d'entreprises dans des locaux plus adaptés à l'activité commerciale

## Ressources Humaines en 2003 Sote



- Mise en place d'un programme de mobilité interne pour gérer l'augmentation du nombre des équipes, ainsi que d'un programme de recrutements ciblés
- Adoption de procédures de motivation pour dynamiser et responsabiliser les chefs d'équipes et réaliser les objectifs de performance

## Ressources Humaines en 2003 (Sote



- Renforcement du programme de formation aussi bien sur le plan des compétences techniques et de la veille technologique que sur celui des connaissances en gestion et conduite de projets
- Développement de la communication interne en vue de favoriser
  l'émergence d'une culture d'entreprise propre à la SOTETEL
- Amélioration de l'environnement du travail par des actions sociales spécifiques (couverture médicale et sociale, restauration, etc...)

## Filiales de la SOTETEL



### **SRS**:

Capital de 300 mD détenu à 50% par la SOTETEL Systèmes électroniques de sécurité, multimédia, ingénierie des réseaux et télécommunications (horsTunisie Télécom) 20 salariés

Clients: Orascom TT, La Poste, Cité des Sciences, Alcatel, Siemens, Huwaei, ...

CA 2003: 2,5MD; Résultat 2003: +118 mD

## FILIALES DE LA SOTETEL



#### IT.COM:

Ex SOTETEL.IT,

SSII et fournisseur d'accès Internet pour les centres de recherche en Tunisie

30 salariés

Clients: Ministères, TAP, OACA, GCT, STEG, API, ...

**CA 2003 : 597 mD , résultat net : -5 mD** 

## Réalisations T1-2004



Intensification de la prospection en Libye, l'Algérie et la Mauritanie et bientôt l'ouverture d'une Agence à Tripoli.

Communication d'Entreprises : diversification de l'offre; transfert de la gestion administrative et commerciale des travaux de maintenance et d'entretien des réseaux privés de communications assurées jusque là par Tunisie Télécom

<u>Transmissions</u>: participation à l'appel d'offre pour la numérisation des faisceaux de l'Office Tunisien de Télédiffusion

<u>Commutation</u>: 2 importants marchés remportés en partenariat avec Siemens et Huwaei et participations avec Huwaei à des appels d'offres dans des pays africains

## Réalisations T1-2004



#### RLA:

- Important marché remporté pour l'équipement complémentaire de la zone nord des Berges du Lac et un autre pour les travaux du GP11;
- Importante progression du cours mondial du cuivre sans que cela ne puisse être répercuté sur les prix préalablement fixés des câbles téléphoniques.

## Réalisations T1-2004



#### Réseaux Mobiles :

- Travaux pour TT pour l'extension du réseau de 300.000 nouvelles lignes GSM
- Signature d'un marché avec Ericsson pour des travaux de construction d'embases de pylônes et d'un marché de maintenance des stations de base avec TT
- Appel d'offres remporté en Mauritanie pour l'extension des liaisons de transmission FH pour le réseau GSM local.

## Axes de développement



- Accompagner les projets d'extension et de densification du réseau GSM de Tunisie Télécom
- Diversifier l'offre des produits pour mieux répondre aux besoins de la clientèle
- Développer la stratégie de partenariat et de certification avec les grands équipementiers.

## Axes de développement



- Développer la présence sur les marchés internationaux, principalement l'Algérie, la Libye et la Mauritanie.
- Poursuivre les actions de modernisation des techniques et des procédures de gestion pour une meilleure maîtrise de la productivité.

## Conclusion



La SOTETEL est aujourd'hui une Entreprise innovante et performante capable d'accompagner le développement et la croissance du secteur des technologies de la communication.



# Nous vous remercions pour votre attention



This document was created with Win2PDF available at <a href="http://www.daneprairie.com">http://www.daneprairie.com</a>. The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.